

3 ELLE ENTE DEL TERZO SETTORE

Sede in: VIA BARTOLOMEO SCAPPI 5/B - 21010 - DUMENZA (VA)

Codice fiscale:	92029730121	Partita IVA:	04045250125
Fondo di dotazione:	15.000,00	Fondo di dotazione:	15.000,00
Registro imprese di:	VARESE	N. iscrizione reg. imprese:	401990
N. Iscrizione R.E.A.:	401990		
N. iscrizione RUNTS:	122654	N. iscrizione RASD:	

Relazione di Missione al Bilancio chiuso al 31/12/2025

Informazioni generali missione

L'Ente è istituito nella forma giuridica di ASSOCIAZIONE, si qualifica inoltre come Ente del Terzo Settore (ETS) ai sensi del Codice del Terzo settore (D.lgs. n. 117/2017) ed ha come fine statutario il perseguimento, senza scopo di lucro, di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale tramite l'esercizio in via principale di attività di interesse generale.

Attività di interesse generale di cui all'art.5 D.lgs. n. 117/2017 richiamate nello statuto.

Per il perseguimento degli scopi istituzionali il vigente statuto dell'Ente prevede l'espletamento delle seguenti attività di interesse generale:

i. organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale;

l. formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;

Sezione del Registro unico nazionale del Terzo settore in cui l'ente è iscritto

L'Ente è iscritto nel Registro unico nazionale del Terzo settore al numero 122654 di cui all'art. 45 del D.lgs. n. 117/2017 tenuto presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, nella sezione "Altri enti del Terzo settore". L'Ente è inoltre dotato di personalità giuridica con riconoscimento dal 20/11/2023 (estremi riconoscimento Determina Dirigenziale N. 2341/2023 Provincia di Varese)

Regime fiscale adottato

L'Ente si qualifica come ente del terzo settore non commerciale di cui all'art. 79 comma 5 del D.Lgs. n. 117/2017.

Attività diverse art. 6, D.lgs. n. 117/2017

Oltre alle attività di interesse generale lo statuto consente lo svolgimento di attività diverse, le quali risultano essere secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, nel rispetto dei criteri e limiti definiti con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze.

Sono state annoverate tra le attività diverse: le operazioni di "sponsorizzazione" la cui finalità è essenzialmente quella di contribuire alla copertura dei costi relativi allo svolgimento delle attività di interesse generali.

Attività raccolta fondi art. 7, D.lgs. n. 117/2017

Nessuna attività di raccolta fondi è stata registrata durante il periodo amministrativo corrente al 31/12/2025.

Associati

L'ente nasce come associazione di partecipazione nella quale le persone fisiche socie/associate costituiscono l'Assemblea dei Partecipanti, organo al quale è demandata la nomina degli organi del consiglio direttivo.

Non sussistono rapporti di natura economica tra l'Ente ed i singoli partecipanti.

L'Ente non fornisce servizi o beni ai partecipanti né a titolo gratuito né a titolo oneroso.

L'Ente si avvale della fornitura a titolo gratuito di beni che alcuni partecipanti si rendono disponibili ad effettuare nei confronti dell'Ente.

Criteri di valutazione

Principi di redazione del bilancio

Il presente bilancio di esercizio viene redatto secondo le previsioni dell'art. 13 del D.lgs. n. 117/2017, è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla presente Relazione di Missione, redatti in conformità alla modulistica definita con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 05/03/2020.

Il presente bilancio assolve il fine di informare in merito all'attività posta in essere dall'Ente nel conseguimento della missione istituzionale, esprimendo le modalità tramite le quali ha acquisito ed impiegato risorse, e di fornire, per mezzo di valori quantitativo – monetari, una rappresentazione chiara veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria, e del risultato della gestione conseguito nell'intervallo temporale cui il bilancio si riferisce. Il presente bilancio è la sintesi delle istituite scritture contabili, volte alla sistematica rilevazione degli eventi che hanno interessato l'Ente e che competono all'esercizio cui il bilancio si riferisce.

La redazione del bilancio è stata eseguita nel rispetto del generale principio di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Associazione; è stato inoltre applicato il principio della competenza economica. Lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto Gestionale sono redatti in unità di euro e la presente Relazione di Missione contiene illustrazioni ai dati di bilancio in unità di euro.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati sono riconducibili a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile e vengono di seguito specificati.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisizione e rappresentano valori connessi a beni di natura non materiale, caratterizzati dalla possibilità di utilizzo duraturo, e da spese tali da produrre un'utilità pluriennale. I valori ricompresi nelle immobilizzazioni immateriali sono stati assoggettati al processo di ammortamento in relazione alla loro residua utilità.

Immobilizzazioni Materiali

Si riferiscono a beni di natura materiale destinati a perdurare nel tempo ed a generare un'utilità pluriennale. Sono iscritte al costo di acquisizione, ove sostenuto. I beni cespiti strumentali all'attività, caratterizzati da deperimento, sono stati sottoposti al processo di ammortamento. Le quote di ammortamento, imputate al Rendiconto Gestionale, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. I beni di modico valore rispetto all'attivo patrimoniale, destinati ad essere velocemente rinnovati sono stati interamente spesati nell'esercizio.

Immobilizzazioni finanziarie

Tale voce è costituita da partecipazioni in società e valutate con il metodo del costo.

Il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo d'acquisto o di sottoscrizione. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite, e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Non si segnalano peraltro casi in cui sia stato necessario operare in tal senso, e neppure sono presenti partecipazioni comportanti una responsabilità illimitata.

Rimanenze

Le rimanenze sono valutate costo d'acquisto o di produzione, in quanto inferiore al valore corrente. Il costo delle materie prime, sussidiarie, prodotti finiti e merci, costituite da beni fungibili, è calcolato col metodo L.I.F.O.

Le rimanenze dei semilavorati e dei prodotti in corso di lavorazione sono valutate al costo di produzione, comprendendo in esso tutti i costi imputabili al prodotto in relazione al suo stadio di lavorazione.

I prodotti finiti e le merci non costituiti da beni fungibili sono valutati al costo specifico di produzione/acquisizione, comprendendo in esso tutti i costi direttamente o indirettamente imputabili al prodotto.

Crediti

Sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale e del presumibile valore di realizzo.

Debiti

Sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale.

Ratei e risconti

Sono stati stanziati e determinati nel rispetto del principio di competenza economica.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alle previsioni normative di riferimento. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte vengono stanziate per competenza e si riferiscono ai redditi imponibili imputabili all'Ente.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Materiali - Movimenti

	Saldo al 31/12/2024	Altre variazioni	Ammortamenti attività interesse generale	Ammortamenti attività diverse	Ammortamenti attività supporto generale	Saldo al 31/12/2025
Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0
Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0
Attrezzature ind. e commerc.	0	0	0	0	0	0
Altri beni	0	2.532	1.582	0	0	950
Imm. mat. in corso e acconti	0	0	0	0	0	0
Totale	0	2.532	1.582	0	0	950

Immobilizzazioni Materiali - Composizione

	Costo Storico	Rivalutazioni	Totale immobilizzazio ni	Fondo ammortamento	Svalutazioni	Altro	Saldo al 31/12/2025
Terreni e Fabbricati	0	0	0	0	0	0	0
Impianti e	0	0	0	0	0	0	0

macchinari							
Attrezzature ind. e Commerc.	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni	2.532	0	2.532	1.582	0	0	950
Imm. in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0
Totale	2.532	0	2.532	1.582	0	0	950

Costi di impianto e ampliamento e costi di sviluppo

Composizione costi di impianto e ampliamento

In bilancio non risultano iscritti costi di impianto ed ampliamento

Composizione costi di sviluppo

In bilancio non risultano iscritti costi di sviluppo

Crediti e debiti

Attivo circolante - Crediti - Composizione temporale

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
1) verso utenti e clienti	9.150	0	0	9.150
2) verso associati e fondatori	0	0	0	0
3) verso enti pubblici	0	0	0	0
4) verso soggetti privati per contributi	0	0	0	0
5) verso enti della stessa rete associativa	0	0	0	0
6) verso altri enti del Terzo settore	0	0	0	0
7) verso imprese controllate	0	0	0	0
8) verso imprese collegate	0	0	0	0
9) crediti tributari	10.754	0	0	10.754
10) da 5 per mille	0	0	0	0
11) imposte anticipate	0	0	0	0
12) verso altri	0	0	0	0
Totale	19.904	0	0	19.904

Attivo circolante - Crediti - Variazioni

	Saldo al 31/12/2024	Variazioni	Saldo al 31/12/2025
1) verso utenti e clienti	9.150	0	9.150
2) verso associati e fondatori	0	0	0
3) verso enti pubblici	0	0	0
4) verso soggetti privati per contributi	0	0	0
5) verso enti della stessa rete associativa	0	0	0
6) verso altri enti del Terzo settore	0	0	0
7) verso imprese controllate	0	0	0
8) verso imprese collegate	0	0	0
9) crediti tributari	0	10.754	10.754
10) da 5 per mille	0	0	0
11) imposte anticipate	0	0	0
12) verso altri	0	0	0
Totale	9.150	10.754	19.904

Passività - Debiti - Variazioni

	Saldo al 31/12/2024	Variazioni	Saldo al 31/12/2025
1) debiti verso banche	0	0	0
2) debiti verso altri finanziatori	0	0	0
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	0	1.510	1.510
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	0	0	0
5) debiti per erogazioni liberali condizionate	0	0	0
6) acconti	89.197	-75.506	13.691
7) debiti verso fornitori	235	473	708
8) debiti verso imprese controllate e collegate	0	0	0
9) debiti tributari	1.263	-963	300
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	0
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	0	0	0
12) altri debiti	884	-300	584
Totale	91.579	-74.786	16.793

Passività - Debiti - Composizione temporale

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
1) debiti verso banche	0	0	0	0
2) debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	1.510	0	0	1.510
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	0	0	0	0
5) debiti per erogazioni liberali condizionate	0	0	0	0
6) acconti	13.691	0	0	13.691
7) debiti verso fornitori	708	0	0	708
8) debiti verso imprese controllate e collegate	0	0	0	0
9) debiti tributari	300	0	0	300
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	0	0
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	0	0	0	0
12) altri debiti	584	0	0	584
Totale	16.793	0	0	16.793

Ratei e risconti**Attivo circolante - Ratei e risconti attivi - Variazioni**

	Saldo al 31/12/2024	Variazioni	Saldo al 31/12/2025
Disaggi su prestiti	0	0	0
Risconti attivi	0	-747	-747
Ratei attivi	0	0	0
Totale	0	-747	-747

Patrimonio netto

Patrimonio netto - Variazioni

	Saldo al 31/12/2024	Variazioni	Saldo al 31/12/2025
A I - Fondo dotazione dell'ente	15.000	0	15.000
A II 1 - Patrim. vincolato - Riserve statutarie	0	0	0
A II 2 - Patrim. vincolato - Ris. vinc. decisione org. istituzionali	0	0	0
A II 3 - Patrim. vincolato - Ris. vinc. destinate da terzi	0	0	0
A III 1 - Patrim. libero - Riserve utili o avanzi di gestione	0	4.187	4.187
A III 1 - Patrim. libero - Altre Riserve	5.819	1	5.820
A IV 1 - Avanzo di gestione	4.187	20.408	24.595
A IV 1 - Disavanzo di gestione	0	0	0
Totale	25.006	24.596	49.602

Voci del patrimonio netto

	Saldo al 31/12/2025	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Quota non distribuibile	Utilizzazioni per copertura perdite nei 3 esercizi prec.	Utilizzazioni per altre ragioni nei 3 esercizi prec.
Fondo di dotazione dell'ente	15.000 0		0	0	0	0
Riserve statutarie	0 0		0	0	0	0
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	0 0		0	0	0	0
Riserve vincolate destinate da terzi	0 0		0	0	0	0
Riserve di utili o avanzi di gestione	4.187 0		0	0	0	0
Altre riserve	5.820 0		0	0	0	0
Avanzo/Disavanzo dell'esercizio	24.595 0		0	0	0	0
Totale	49.602 0		0	0	0	0
(*) A: Aumento capitale; B: Copertura perdite; C: Distribuzione ai soci	0 0		0	0	0	0

Fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche

Non sussistono alla chiusura dell'esercizio importi vincolati per volere degli organi istituzionali che non siano state ancora impiegate rispetto al fine ed al vincolo al quale sottostanno.

Debiti per erogazioni liberali

Non sussistono alla chiusura dell'esercizio importi vincolati per volere ddi terzi che non siano state ancora impiegate rispetto al fine ed al vincolo al quale sottostanno.

Principali componenti del rendiconto gestionale

Di seguito si riporta un'analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

Rendiconto gestionale - Costi e oneri da attività di interesse generale

	Saldo al 31/12/2024	Variazioni	Saldo al 31/12/2025
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.172	-1.468	704
2) Servizi	35.501	101.470	136.971
3) Godimento beni di terzi	1.085	3.931	5.016
4) Personale	0	0	0
5) Ammortamenti	0	1.582	1.582
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	0
7) Oneri diversi di gestione	264	4.659	4.923
8) Rimanenze iniziali	0	0	0
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	0
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	0
Totale	39.022	110.174	149.196

Rendiconto gestionale - Ricavi da attività di interesse generale

	Saldo al 31/12/2024	Variazioni	Saldo al 31/12/2025
A 1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0	0	0
A 2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0	0
A 3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0	0
A 4) Erogazioni liberali	0	0	0
A 5) Proventi del 5 per mille	0	0	0
A 6) Contributi da soggetti privati	7.500	22.000	29.500
A 7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0	0
A 8) Contributi da enti pubblici	34.673	25.024	59.697
A 9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0	0
A 10) Altri ricavi, rendite e proventi	1.036	83.558	84.594
A 11) Rimanenze finali	0	0	0
Totale	43.209	130.582	173.791

Natura delle erogazioni liberali

Nel corso dell'esercizio 2025 l'Associazione non ha ricevuto erogazioni liberali, né in denaro né in natura, da parte di persone fisiche, enti pubblici o soggetti privati.

L'Ente non è stato altresì destinatario di legati, lasciti testamentari o altre attribuzioni patrimoniali a titolo gratuito.

Di conseguenza, nel periodo di riferimento non sono state rilevate componenti positive di reddito riconducibili a erogazioni liberali e non si è reso necessario procedere a valutazioni di beni ricevuti in natura ai sensi dell'art. 9 del D.P.R. n. 917/1986 (TUIR).

Le attività istituzionali e i progetti realizzati nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti mediante le risorse derivanti dalle attività di interesse generale, dai contributi ottenuti nell'ambito di bandi e progettualità finanziate e dalle altre entrate proprie dell'Associazione, nel rispetto delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale previste dal D.Lgs. 117/2017.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare.

Operazioni con parti correlate

Non sono state poste in essere operazioni con parti correlate, intendendo per parti correlate:

- ogni persona o ente in grado di esercitare il controllo sull'ente. Il controllo si considera esercitato dal soggetto che detiene il potere di nominare o rimuovere la maggioranza degli amministratori o il cui consenso è necessario agli amministratori per assumere decisioni;
- ogni amministratore dell'ente;
- ogni società o ente che sia controllato dall'ente (ed ogni amministratore di tale società o ente). Per la nozione di controllo delle società si rinvia a quanto stabilito dall'art. 2359 del codice civile, mentre per la nozione di controllo di un ente si rinvia a quanto detto al punto precedente;
- ogni dipendente o volontario con responsabilità strategiche;
- ogni persona che è legata ad una persona la quale è parte correlata all'ente.

Destinazione avanzo

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 e corrisponde alle scritture contabili.

Si propone la destinazione del risultato di gestione, in coerenza con le previsioni di legge e di statuto, a "Riserva di utili o avanzi di gestione".

Situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

Sulla base dei dati che precedono emerge che la situazione patrimoniale dell'Ente è solida, essendo il patrimonio netto positivo ed ampiamente superiore al fondo di dotazione, così come la situazione finanziaria.

La gestione è stata in sostanziale avanzo e non producendo perdite non pregiudica le gestioni future.

La situazione complessiva dell'Ente è quindi tale da consentirne la continuità nel perseguimento degli scopi statutari e di garantire i terzi rispetto agli impegni assunti.

Evoluzione della gestione

Con riferimento alle prospettive di continuità dell'attività istituzionale, l'analisi degli elementi gestionali, economici e finanziari non evidenzia, nel breve periodo, fattori di rischio o eventi tali da determinare

modifiche sostanziali agli equilibri dell'Ente o da compromettere il regolare svolgimento delle attività programmate.

La situazione patrimoniale e finanziaria di 3 Elle ETS risulta complessivamente equilibrata e adeguata a sostenere il perseguimento delle finalità istituzionali e delle progettualità in corso. Le risorse disponibili e la capacità dell'Ente di attivare partnership, finanziamenti e opportunità progettuali consentono di affrontare con ragionevole serenità eventuali criticità future, adottando tempestivamente le necessarie misure correttive e di adeguamento gestionale.

Alla data di redazione della presente Relazione di Missione, non si rilevano elementi che possano far presumere situazioni di incertezza significativa in merito alla continuità operativa dell'Associazione, che si conferma in grado di proseguire la propria attività nel rispetto delle finalità statutarie e degli obiettivi di interesse generale perseguiti.

Modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Il fine statutario dell'Ente è il perseguimento, senza scopo di lucro, di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, tramite l'intervento negli ambiti del bisogno primario della persona, offrendo alla stessa la possibilità di migliorare la propria condizione.

Le attività svolte dall'Ente, inquadrabili tra le attività di interesse generale come definite dall'art. 5 del D.Lgs. n. 117/2017 ed evidenziate nei paragrafi che precedono, sono finalizzate a promuovere azioni resilienti, le quali, partendo da situazioni di fragilità della persona, possono innescare un processo di crescita che va oltre il primo aiuto, comunque necessario rappresentando "il punto di partenza dal quale ricominciare".

Processo di crescita e di miglioramento della condizione della singola persona che genera a sua volta valore sociale.

3 Elle ETS opera quale Ente del Terzo Settore con la finalità di promuovere processi educativi, culturali e sociali orientati alla crescita integrale della persona, con particolare attenzione alle giovani generazioni. L'azione associativa si fonda sulla convinzione che l'educazione rappresenti uno strumento strategico per favorire lo sviluppo di comunità più inclusive, responsabili e partecipative, capaci di valorizzare le potenzialità individuali e di contrastare fenomeni di marginalità, disagio sociale e povertà educativa.

Nel perseguimento delle proprie finalità statutarie, l'Associazione realizza interventi volti a sostenere l'acquisizione di competenze trasversali, il rafforzamento del senso civico e la partecipazione attiva alla vita comunitaria, promuovendo percorsi che integrano dimensione formativa, espressiva e relazionale. Un elemento qualificante dell'attività svolta consiste nell'utilizzo dei linguaggi artistici, audiovisivi e creativi come strumenti educativi capaci di favorire processi di apprendimento esperienziale e di coinvolgere attivamente bambini, adolescenti e giovani in percorsi di crescita personale e collettiva.

Attraverso il ricorso al cinema, al teatro, alla comunicazione multimediale, alla musica e alle arti espressive, 3 Elle ETS sviluppa progettualità finalizzate a promuovere consapevolezza, autonomia, capacità relazionali e cittadinanza attiva, contribuendo alla costruzione di contesti educativi inclusivi e partecipativi. L'Associazione opera, inoltre, per garantire pari opportunità di accesso alle esperienze formative e culturali, valorizzando le differenze individuali e promuovendo il riconoscimento delle fragilità come risorsa per la crescita delle comunità.

Le attività vengono realizzate attraverso una costante collaborazione con istituzioni scolastiche, enti pubblici, fondazioni, organizzazioni del Terzo Settore e soggetti attivi nel settore culturale ed educativo. Tale approccio partenariale consente di consolidare reti territoriali stabili e di sviluppare interventi integrati capaci di generare impatti sociali significativi e duraturi.

Nel corso dell'esercizio 2025, l'Associazione ha ulteriormente consolidato la propria presenza nel panorama educativo e culturale nazionale, coinvolgendo studenti, docenti, famiglie e comunità locali in iniziative dedicate all'educazione alla cittadinanza, alla sostenibilità ambientale, all'inclusione sociale, alla prevenzione della violenza e all'educazione all'immagine.

Monitoraggio e valutazione delle attività di interesse generale

La 3 Elle ETS attribuisce particolare rilevanza alle attività di monitoraggio e valutazione, considerate strumenti essenziali per garantire l'efficacia degli interventi realizzati, la trasparenza gestionale e il

miglioramento continuo dei processi organizzativi e progettuali. A tal fine l'Associazione adotta un sistema di rilevazione basato sull'integrazione di indicatori quantitativi e qualitativi, finalizzato a verificare sia il livello di realizzazione delle attività programmate sia gli effetti generati sui destinatari e sui contesti territoriali coinvolti.

L'attività di monitoraggio prende in considerazione diversi parametri, tra cui il numero di progetti realizzati, le ore di attività erogate, il coinvolgimento di studenti, docenti, educatori e operatori, nonché la quantità di laboratori, eventi e prodotti creativi e audiovisivi sviluppati nell'ambito delle iniziative promosse. Particolare attenzione viene inoltre riservata all'analisi delle collaborazioni attivate e al rafforzamento delle reti territoriali costruite nel corso delle progettualità.

La valutazione degli impatti viene effettuata mediante strumenti diversificati, quali questionari di gradimento e autovalutazione, osservazioni strutturate, relazioni redatte dai formatori, incontri di confronto con partner istituzionali e soggetti beneficiari, nonché attraverso l'analisi degli obiettivi raggiunti rispetto ai risultati attesi. Un ruolo significativo è inoltre attribuito ai momenti pubblici di restituzione delle attività, che rappresentano occasioni di condivisione, confronto e valorizzazione delle esperienze maturate dai partecipanti e delle buone pratiche sviluppate nel corso dei progetti.

Principali attività realizzate nel 2025

Nel corso del 2025 l'Associazione ha realizzato numerose iniziative riconducibili alle finalità di interesse generale perseguite, consolidando il proprio impegno nei settori dell'educazione, dell'inclusione sociale, della promozione culturale e della partecipazione giovanile.

Tra i principali interventi si colloca il progetto "Trame di Periferia", realizzato nell'ambito del Piano Nazionale Cinema e Immagini per la Scuola relativo all'anno scolastico 2024/2025. L'iniziativa ha coinvolto istituzioni scolastiche e comunità territoriali delle aree di Milano Corvetto, Modica e Luino in un percorso di educazione all'immagine e cittadinanza attiva. Attraverso attività laboratoriali dedicate al filmmaking, alla scrittura creativa e alla produzione audiovisiva, gli studenti hanno sviluppato competenze narrative e comunicative raccontando il proprio territorio mediante la realizzazione di opere audiovisive originali. Il progetto ha favorito processi di partecipazione attiva, valorizzazione delle identità territoriali e dialogo tra scuola e comunità locale.

Nello stesso ambito è stato realizzato il progetto "Ciak si Crea – Trame di Periferia", promosso dal Ministero della Cultura e dal Ministero dell'Istruzione e del Merito e rivolto agli studenti della scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado. L'intervento ha sviluppato un articolato percorso di educazione all'immagine dedicato al tema della qualità dell'aria e della sostenibilità ambientale, coinvolgendo i partecipanti in attività di osservazione del territorio, riflessione critica e produzione audiovisiva. Il percorso ha consentito agli studenti di approfondire le connessioni tra ambiente, salute e qualità della vita, favorendo al contempo lo sviluppo di competenze creative, espressive e civiche. Le attività si sono concluse con la realizzazione di prodotti audiovisivi originali e con momenti pubblici di restituzione rivolti alla cittadinanza.

Nel 2025 è inoltre proseguito il progetto biennale "BEESmart – Clima Creativo", avviato nel 2024 presso l'Istituto Tecnico Economico Enrico Tosi di Busto Arsizio grazie al sostegno di Fondazione Cariplo e in collaborazione con WWF Insubria; il detto progetto prosegue nel 2025 e sarà concluso nel 2026. L'iniziativa è stata finalizzata alla promozione dell'educazione ambientale e alla sensibilizzazione sui temi della biodiversità, della tutela degli impollinatori e del contrasto ai cambiamenti climatici. Attraverso metodologie didattiche innovative, attività di Citizen science, outdoor education e laboratori creativi e audiovisivi, gli studenti hanno approfondito la conoscenza degli ecosistemi naturali e sviluppato una maggiore consapevolezza rispetto alle tematiche ambientali. Il progetto ha inoltre favorito la valorizzazione degli spazi verdi scolastici e la realizzazione di azioni di sensibilizzazione rivolte alla comunità territoriale.

Particolare rilevanza ha assunto il progetto "LOOK UP", realizzato nell'ambito del Bando Giovani SMART 2.0 promosso da Regione Lombardia. L'iniziativa è stata sviluppata con l'obiettivo di contrastare il fenomeno del ritiro sociale e di promuovere il protagonismo giovanile attraverso percorsi laboratoriali di carattere artistico, teatrale, audiovisivo e professionalizzante. Le attività hanno consentito ai partecipanti di rafforzare competenze relazionali e personali, sperimentando nuove modalità espressive e consolidando il proprio senso di appartenenza alla comunità.

L'Associazione ha inoltre realizzato il progetto "PREVIO", dedicato alla prevenzione della violenza e alla promozione di relazioni positive fondate sul rispetto reciproco, sull'empatia e sulla consapevolezza

emotiva. Attraverso attività formative e laboratoriali, integrate dalla produzione di un cortometraggio, gli studenti sono stati accompagnati in un percorso di riflessione sui temi della responsabilità individuale, della gestione dei conflitti e della cultura della non violenza.

Tra le iniziative rivolte ai giovani si segnala altresì il progetto “Ciak On The Road”, sviluppato con particolare attenzione ai Minori Stranieri Non Accompagnati presenti sul territorio lombardo. Il progetto ha perseguito finalità di inclusione sociale, educazione alla legalità, cittadinanza attiva e sicurezza, attraverso attività laboratoriali, percorsi esperienziali e momenti di confronto con operatori, professionisti e rappresentanti delle istituzioni. La realizzazione di prodotti creativi e audiovisivi ha costituito uno strumento privilegiato per favorire l'espressione personale, l'acquisizione di competenze linguistiche e civiche e il rafforzamento dei processi di integrazione sociale.

Nel corso dell'esercizio è stato inoltre sviluppato il progetto “Custodi-Amo”, realizzato in rete con enti e organizzazioni del territorio nell'ambito di interventi dedicati alla promozione del benessere psicologico, della crescita personale e del rafforzamento delle comunità educanti. Le attività hanno favorito il dialogo tra scuola, famiglie e territorio, sostenendo percorsi di ascolto, supporto e partecipazione attiva. Il progetto inizia nel 2025 e continua anche per il periodo amministrativo 2025.

Collaborazioni e reti territoriali

L'attività svolta nel 2025 ha confermato la centralità del lavoro di rete quale elemento strategico per il perseguimento delle finalità associative. 3 Elle ETS ha consolidato e ampliato le collaborazioni con istituzioni scolastiche, amministrazioni pubbliche, fondazioni, università, associazioni culturali e organizzazioni del Terzo Settore, rafforzando la propria capacità di progettare e realizzare interventi multidisciplinari ad elevato impatto educativo e sociale.

La costruzione di partenariati stabili e qualificati ha consentito di ampliare le opportunità offerte ai beneficiari, favorendo la sostenibilità delle iniziative e la diffusione di modelli educativi innovativi basati sulla partecipazione, sull'inclusione e sulla valorizzazione delle competenze individuali e collettive.

Attività diverse

Come già espresso nei paragrafi precedenti della presente Relazione di Missione, lo statuto consente lo svolgimento di attività diverse, le quali risultano secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, e vengono svolte nel rispetto dei criteri e limiti definiti con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze.

Oltre che in una logica di contributo economico e finanziario le attività diverse sono state strumentali a quelle di interesse generale.

Differenza retributiva dipendenti

Per quanto riguarda il parametro previsto dall'art. 16 del D.lgs. n. 117/2017 si rimanda a quanto indicato nel bilancio sociale redatto ai sensi dell'art.14 del medesimo decreto legislativo e del DM del 4 luglio 2019

Descrizione raccolta fondi sezione C

Per quanto riguarda gli aspetti generali dell'attività di raccolta fondi si rimanda a quanto già espresso nei paragrafi precedenti della presente Relazione di Missione.

L'Ente può contare su una base solida ed in crescita di sostenitori, costituita da privati cittadini, imprese ed enti d'erogazione.

Complessivamente l'attività di raccolta fondi ha consentito di raggiungere un risultato positivo, come espresso dalla sezione C del Rendiconto Gestionale.

Note Finali

L'esercizio 2025 rappresenta per 3 Elle ETS un anno di consolidamento e sviluppo delle proprie attività istituzionali, caratterizzato dal rafforzamento delle reti territoriali, dall'ampliamento delle progettualità realizzate e dall'incremento delle opportunità educative, culturali e sociali offerte ai giovani e alle comunità di riferimento.

I risultati conseguiti nel corso dell'anno confermano la validità del modello di intervento adottato dall'Associazione, fondato sulla partecipazione attiva dei beneficiari, sull'utilizzo dei linguaggi creativi e audiovisivi quali strumenti educativi e sulla promozione di percorsi capaci di generare inclusione sociale, consapevolezza civica e cittadinanza responsabile. Attraverso il proprio operato, 3 Elle ETS continua a perseguire le finalità di interesse generale previste dallo Statuto, contribuendo alla crescita delle persone e alla costruzione di comunità più coese, inclusive e orientate al bene comune.

L'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente evidenzia condizioni di equilibrio coerenti con le dimensioni operative e con le attività svolte nel periodo di riferimento. Alla data di predisposizione del presente documento non si rilevano elementi tali da compromettere la continuità dell'attività associativa o il perseguimento delle finalità istituzionali nel prevedibile futuro.

Il presente Bilancio d'esercizio, corredato dalla Relazione di Missione, è stato redatto nel rispetto delle disposizioni contenute nel Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 117 (Codice del Terzo Settore), con particolare riferimento agli articoli 13 e 87, nonché in conformità ai modelli e ai criteri di redazione stabiliti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020. Per quanto non espressamente disciplinato dalla normativa speciale di settore, sono stati inoltre osservati i principi generali di redazione del bilancio richiamati dall'articolo 2423 e seguenti del Codice Civile, nel rispetto dei postulati di chiarezza, veridicità e correttezza della rappresentazione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Ente.

Il Consiglio Direttivo sottopone pertanto all'approvazione dell'Assemblea dei Soci il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla presente Relazione di Missione, proponendone l'approvazione così come predisposto.

Firmato digitalmente da:

MAESTRI SARAH

Data: 29/06/2026 13:47:45